

**RED**  
**ELÉCTRICA**  
DE ESPAÑA

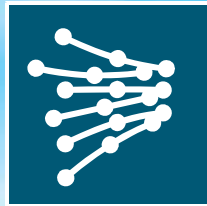
# JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2008





**Luis Atienza Serna**

**Presidente de Red Eléctrica de España**



**RED**  
**ELÉCTRICA**  
DE ESPAÑA

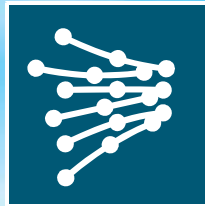
**JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS  
2008**





**Rafael García de Diego Barber**

**Secretario del Consejo de Administración**



**RED**  
**ELÉCTRICA**  
DE ESPAÑA

**JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS  
2008**





**2007**

**un año clave  
para nuestra consolidación  
y crecimiento futuro**



## Aprobación de la Ley 17/2007, del sector eléctrico

**Confirma a Red Eléctrica como TSO español:  
Transportista único y operador del sistema eléctrico**



**Implicaciones en la  
propiedad de los activos**



**Implicaciones en la  
estructura organizativa**



### Implicaciones en la propiedad de los activos

- Red Eléctrica propietaria única de los activos de transporte.
- Las empresas eléctricas que posean activos de transporte deben transferirlos a Red Eléctrica.
- Plazo de 3 años para realizar la venta.

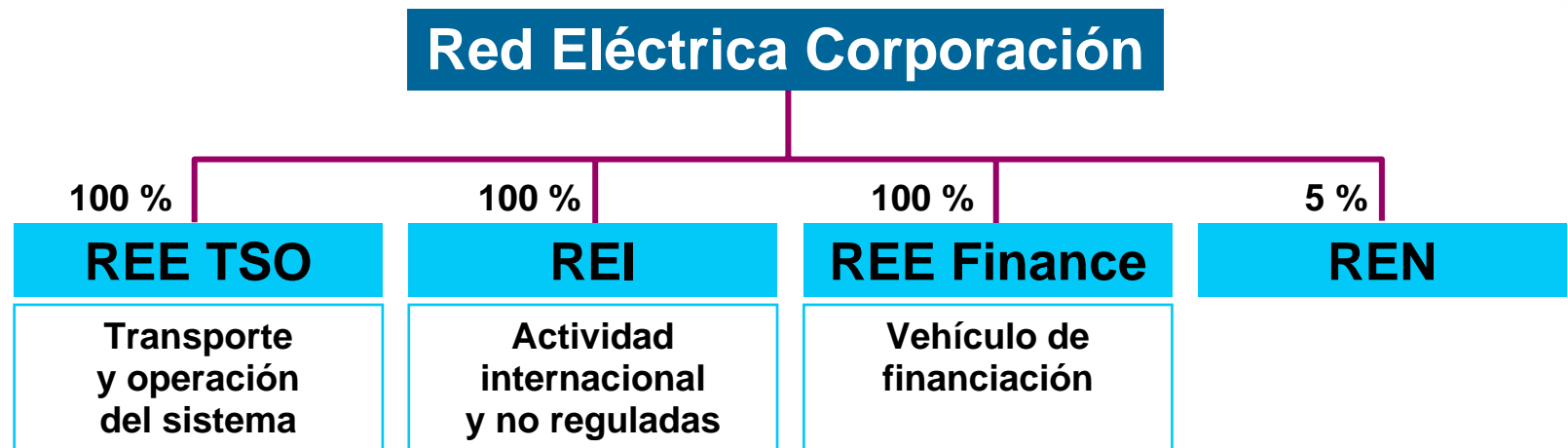


**Red Eléctrica transportista único**





## Implicaciones en la estructura organizativa



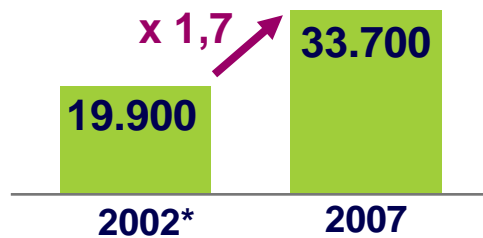
- Separación de las actividades reguladas en España del resto de las actividades.
- Constitución de la sociedad filial REE TSO.
- Aumento del límite de la participación en Red Eléctrica del 3 al 5 % (3 % límite de derecho de voto).



## Nueva dimensión empresarial 2002-2007

- Mayor base de activos:  
Casi se han triplicado.

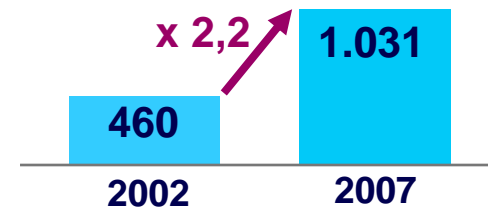
### Km de red



- Las magnitudes financieras  
son más del doble.

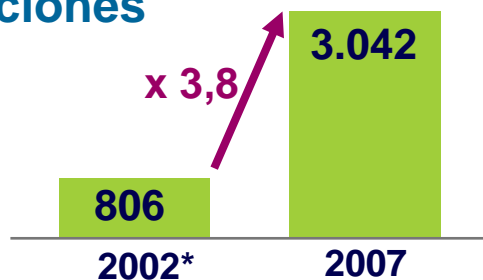
### Ingresos

Millones de €



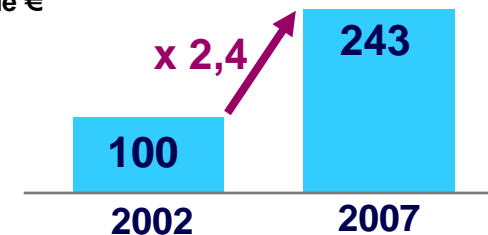
### Posiciones

Número



### Resultado neto

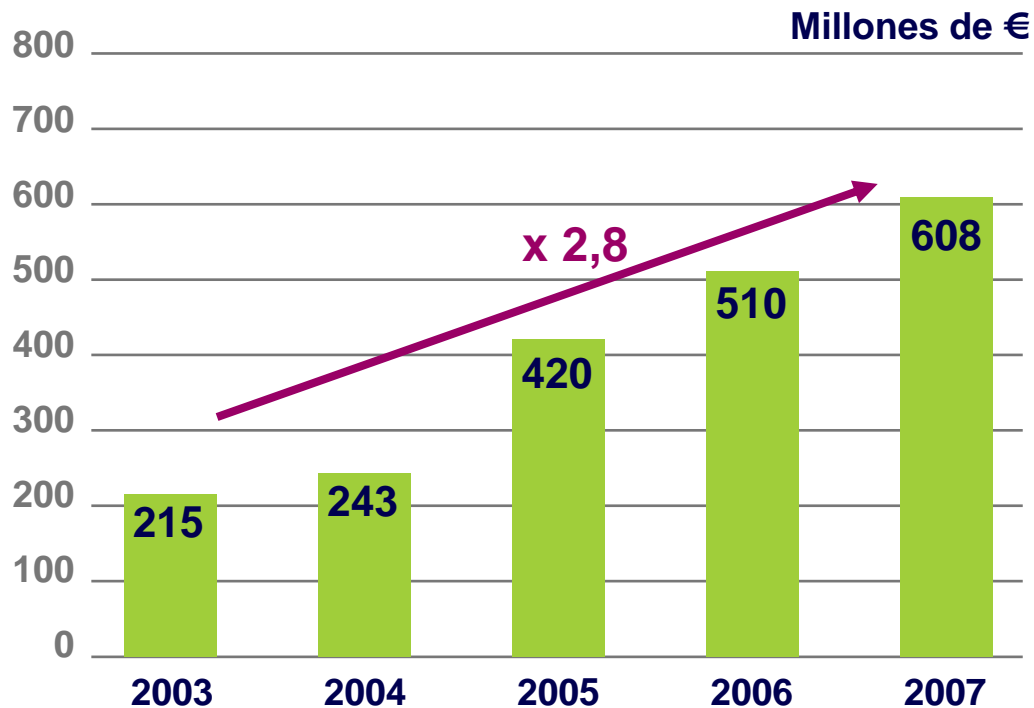
Millones de €



\* Datos previos a la compra de activos.



## Evolución de la inversión en la red de transporte



**Más de 8.000 millones de € de inversión en el periodo 2008-2016**



### Destino de las inversiones

- Refuerzo del mallado de la red en zonas de alto crecimiento de la demanda.
- Evacuación de energía de ciclos combinados y generación renovable.
- Refuerzo de las interconexiones internacionales.
- Interconexión Península-Baleares.



**Objetivo: Construir una red más robusta y fiable enfocada a mantener la calidad del suministro.**



## Nuevo marco retributivo para acometer el fuerte ciclo inversor

### Estable

- Se mantiene la retribución para activos existentes.
- Nueva retribución para las puestas en servicio a partir del 1 de enero del 2008.

### Transparente

- En línea con la retribución del transporte en Europa.
- Se establece su forma de actualización y revisión.

### Suficiente

- 7,7 % de rentabilidad para nuevas inversiones.
- Introduce incentivos por eficiencia en la construcción y operación de las instalaciones.



### Integración eficiente de los activos adquiridos

- Adecuación de las instalaciones adquiridas a los estándares de calidad de nuestros activos tradicionales.
- Intenso programa de renovación y mejora de equipos y sistemas.
- Actualmente el 60 % telecontrolado, en el 2010 el 100 %.

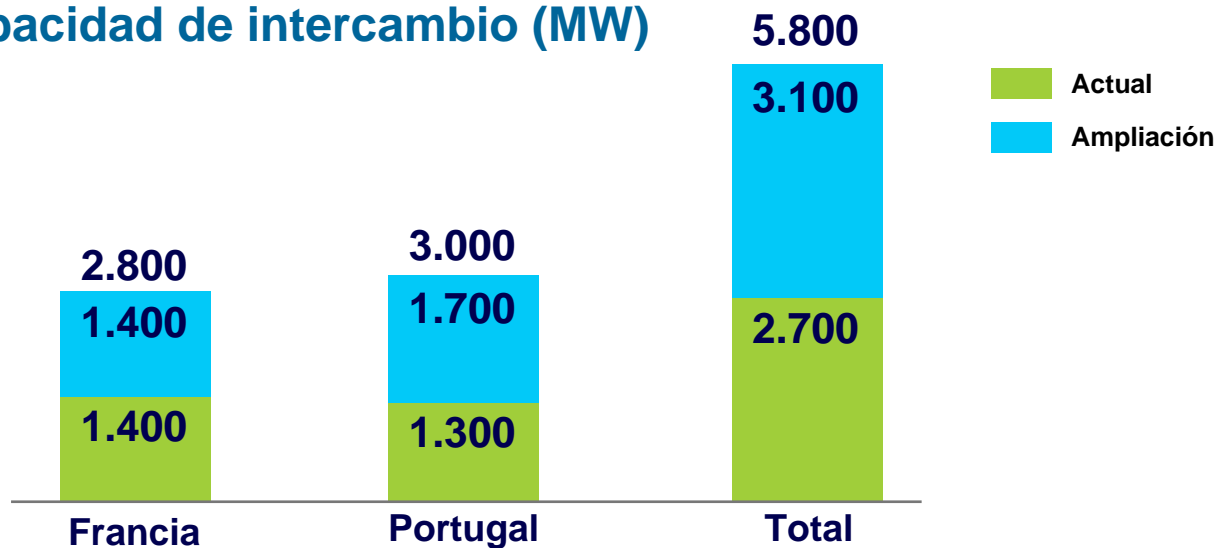


**Objetivo: Mantener el liderazgo en calidad de servicio**



## Refuerzo de las interconexiones internacionales

Capacidad de intercambio (MW)



**Francia**

Nueva línea por el este de los Pirineos.

**Portugal**

Dos nuevas interconexiones desde Galicia y Andalucía.



### Mercado Ibérico de Electricidad

- El 30 de junio se celebró la primera sesión del mercado diario.
- Acuerdo estratégico Red Eléctrica y REN.
  - Participación cruzada en los respectivos capitales sociales.
  - Desarrollo coordinado de las interconexiones.
  - Red Eléctrica adquiere el 5 % de REN.



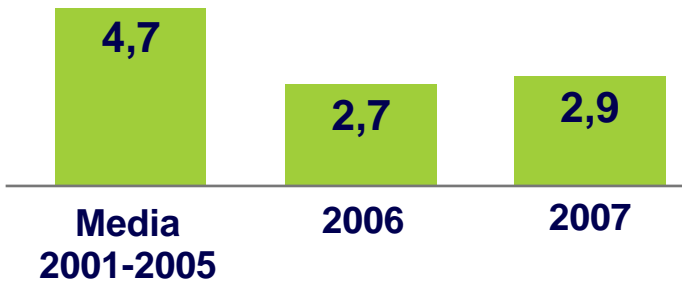
**Mayor integración de los mercados español y portugués**



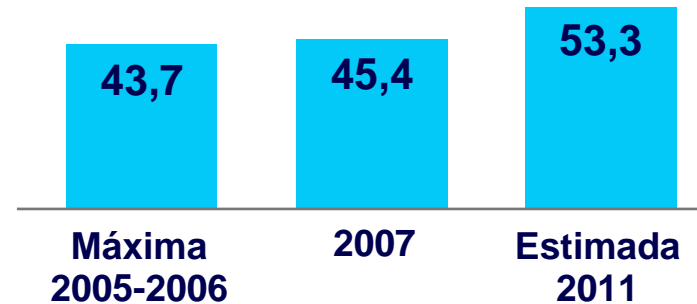


## Crecimiento más moderado de la demanda

Δ anual demanda (%)



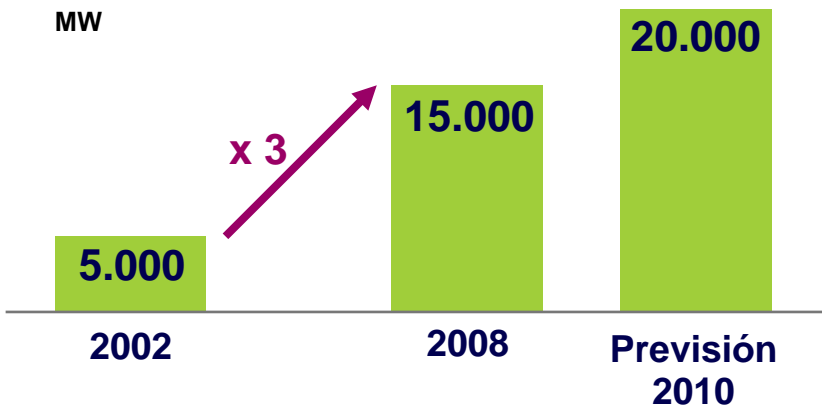
Puntas demanda (GW)



- **Creciente aportación de las energías renovables:**  
Un 10 % de la demanda anual.
- **Notable incremento de los ciclos combinados:**  
Cubren más de un 25 % de la demanda anual.



## Potencia eólica instalada en España



España es el primer país del mundo en tener todos los parques eólicos de más de 10 MW conectados a un centro de control

**CECRE**

- Apoyo al desarrollo de las energías renovables.
- Integración segura de la producción eólica en el sistema.
- Premio europeo al mejor producto español de desarrollo sostenible.



# Entorno energético internacional

## Características del actual modelo energético mundial

- Consumo de energía primaria basado en combustibles fósiles, entre ellos, el petróleo y gas natural.
- Elevada dependencia energética de la Unión Europea y la OCDE.
- Fuerte volatilidad de los precios del petróleo.
- Incremento de emisiones de CO<sub>2</sub> y otros gases efecto invernadero.
- Notable incremento del consumo energético en el futuro.



# Entorno energético internacional

**Estas perspectivas requieren la adopción de nuevas medidas**

- **Mayor participación de las energías renovables.**
- **Incremento de la eficiencia y ahorro energético.**
- **Fomento de la investigación en nuevas tecnologías.**
- **Diseños regulatorios adecuados.**
- **Mayor conciencia social para un uso más racional de la energía.**



# Entorno energético internacional

## Nuevas propuestas regulatorias de la Comisión Europea

**Modificación  
de la Directiva  
2003/54/CE**

**Apuesta clara por el modelo TSO  
(Transportista único y operador del sistema)**

**Fomento  
de las energías  
renovables**

**Objetivo: 20 % del consumo de energía  
procedente de fuentes renovables en el 2020**

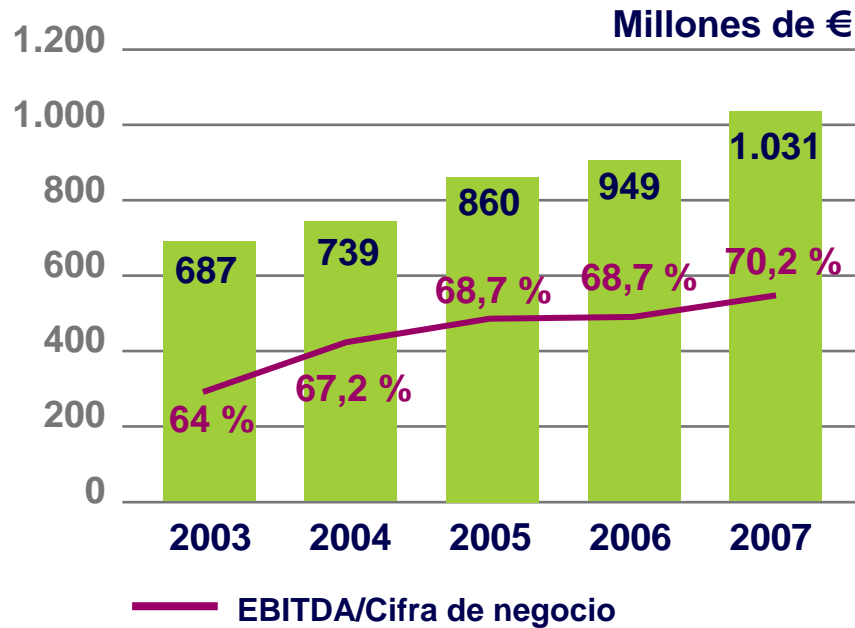
**España se encuentra en una posición privilegiada  
para afrontar estos objetivos**



# Resultados financieros 2007

## Evolución positiva de las magnitudes financieras

### Cifra de negocio



La cifra de negocio  
crece un 8,6 %

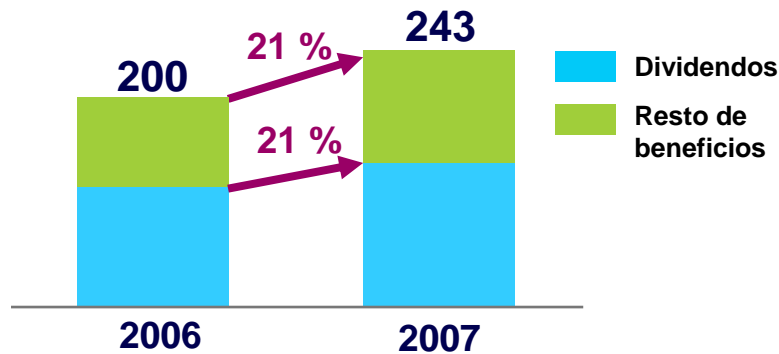
El resultado bruto  
de explotación  
aumenta un 11 %



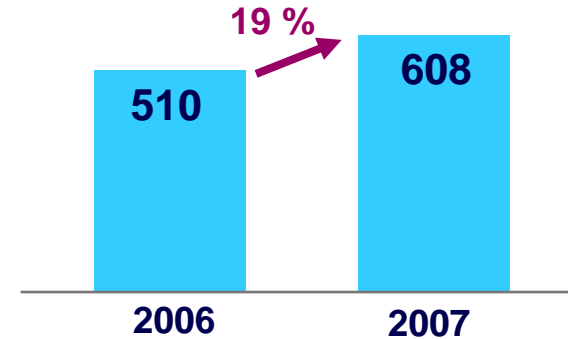
# Resultados financieros 2007

## Cumplimiento de los compromisos con el mercado

### Beneficio neto y dividendo (M€)



### Inversión en la red (M€)



**Objetivo: más de un 15 % de incremento anual**

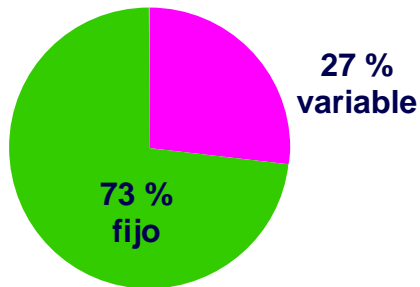
**Objetivo: 600 millones de € anuales**



# Resultados financieros 2007

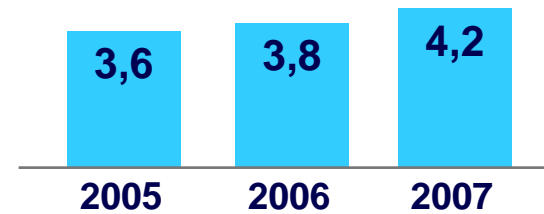
## Estructura financiera muy competitiva

### Composición de la deuda



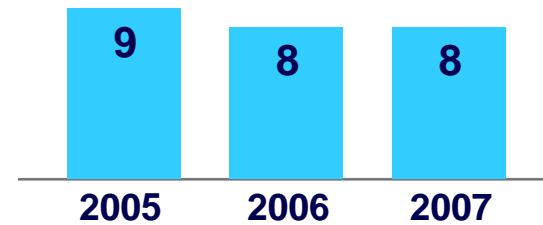
### Coste medio

%



### Plazo medio vencimiento

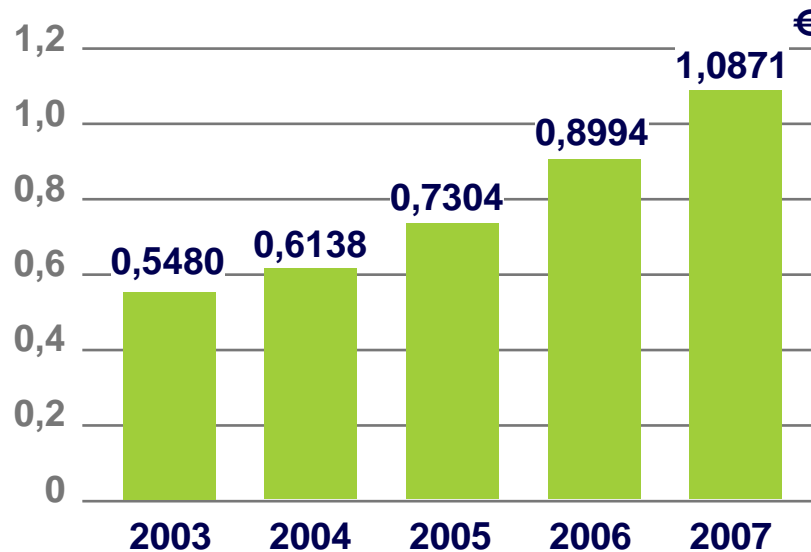
Años





## Atractiva rentabilidad para el accionista

### Dividendos



- 21 % de incremento del dividendo.
- 61,6 % de pay-out.
- 33,1 % de revalorización del valor en el 2007.

**El valor de la acción se ha multiplicado por cuatro en los últimos seis años**



## Apuesta por la responsabilidad corporativa

- Mejora de la valoración en los índices de sostenibilidad Dow Jones.
- Reciente incorporación al índice FTSE4Good.
- Mejor empresa del Ibex 35 en transparencia e información sobre sostenibilidad.

**La responsabilidad corporativa  
es un valor estratégico diferenciador**



## Nuestro compromiso contra el cambio climático

- **Facilitamos el desarrollo de las energías renovables:**
  - Creación del CECRE.
  - Desarrollo de la red para evacuar estas energías.
- **Fomentamos proyectos de I+D+i para maximizar la integración de la energía renovable en el sistema eléctrico.**
- **Impulsamos estrategias de gestión eficiente de la demanda.**
- **Aplicamos estrictos criterios ambientales en la ejecución de los proyectos.**
- **Trabajamos en la identificación y reducción de las emisiones contaminantes.**



## Nuestro compromiso con las personas

- Creamos empleo estable y de calidad.
- Fomentamos la igualdad de oportunidades.
- Facilitamos la conciliación entre la vida laboral y familiar.
- Potenciamos la formación y el desarrollo profesional de los empleados.

**Estas acciones inciden positivamente en el compromiso de los empleados con el proyecto empresarial**



## Actuaciones en el ámbito del gobierno corporativo

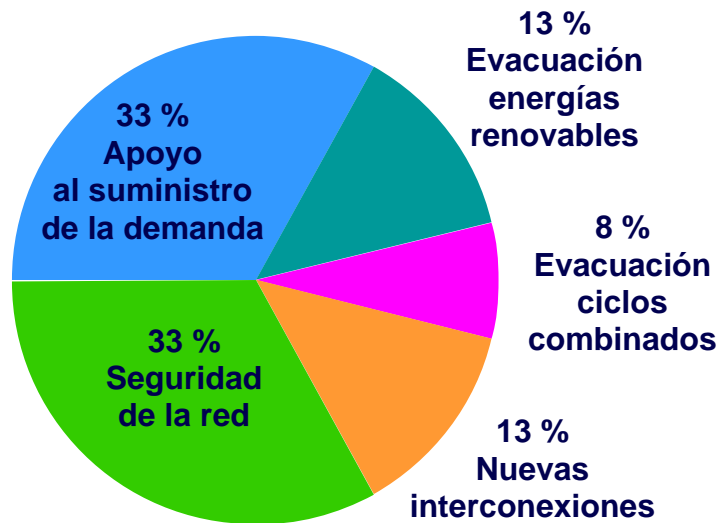
- Adopción de las mejores prácticas de buen gobierno.
- Actualización constante de la reglas de gobierno de la sociedad.
- Mayor eficacia y transparencia en la gestión societaria.
- Ampliación y mejora de los derechos de accionistas.

**A la vanguardia en gobierno corporativo  
en beneficio de nuestros accionistas**



## Centrados en el negocio de transporte

### Inversiones en la red



**Hacemos posible  
el Plan de  
infraestructuras  
eléctricas**

**Objetivo: Mayor calidad de servicio y desarrollo sostenible**



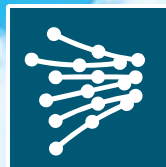
## Objetivos económicos

- Crecimiento anual del beneficio por acción al menos un 15 %.
- Retribución al accionista en línea con el aumento de los beneficios.
- Estructura de capital eficiente y flexible.



**Énfasis en la retribución al accionista**

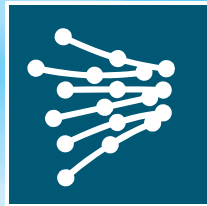




# **RED ELÉCTRICA** DE ESPAÑA

**Una empresa sólida, solvente  
y con una alta rentabilidad,  
que aporta valor a la sociedad  
y a sus accionistas**





**RED**  
**ELÉCTRICA**  
DE ESPAÑA

**JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS  
2008**

